

ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД
Београд, Батајнички пут 23



ПОСЛОВНА ПОЛИТИКА ЗА 2024. ГОДИНУ



Б Е О Г Р А Д
13. јун 2024. године



Табела Т1 План прихода и расхода (у милионима динара)

	2023. (реализација)	2024. (план)	%
Укупни приходи	933,97	1150,81	+23,22
Укупни расходи	907,20	1112,55	+22,64
Добитак пре опорезивања	26,77	38,26	+42,92

Пословна политика ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД за 2024. годину

1. Увод

Стабилно и успешно пословање у претходним годинама обезбедило је претпоставке за континуирано добро пословање ИРИТЕЛ-а у 2024. години. Највећи изазови су и даље у домену глобалних економских и политичких нестабилности што ствара локалне и регионалне сукобе, глобалне поделе и сврставања држава. Све то може имати за последицу поремећај ланца снабдевања и доступност робе и компоненти на међународном тржишту.

У 2024. години се планира укупан приход од 1.150,8 милиона динара и уз планиране расходе од 1.112,6 милиона динара, очекује се добитак од око 38,2 милиона динара. Највећи део планираног прихода је покривен потписаним уговорима или оквирним споразумима.

2. Основне смернице пословне политике

Основна карактеристика пословне политике ИРИТЕЛ-а остаје оријентација на сопствени развој и производњу и продају уређаја и система који су резултат тог развоја, уз повећање обима услужне производње за екстерне купце. Приоритетни задаци у 2024. години су улагање у производну, развојну и мерну опрему, обезбеђење стручног кадра, развој и скраћење времена потребног за увођење нових производа у производњу и освајање нових тржишта и купаца.

У области развоја и инжењеринга, као и у области услужне производње, треба активно истраживати тржиште и потребе купаца и у складу са тим прилагођавати производе, услуге и развојне програме у циљу ширења пласмана.

Ирител остаје посвећен и у 2024. години својим највећим купцима: Телеком Србија, Тајфун Хил, државни системи, корпорације и владине агенције. Један од важних задатака је и успешна реализација потписаног уговора са компанијом НИС а.д. Нови Сад. Настављамо пословну сарадњу и са купцима из сегмента малих и средњих предузећа нарочито у сегменту услужне производње. Већ годинама за редом се повећава обим услужне производње за екстерне купце где нам је и даље фокус на пружању комплетних услуга (набавка репро материјала, производња, испитивање и тестирање финалних производа). Рационално пословање, уз константно одржавање свих трошкова на прихватљивом нивоу је и даље важан елеменат пословне политике.

Оптимизација трошкова набавке репроматеријала и режијских трошкова је константан задатак. Као и до сада, политику исплате личних примања треба прилагођавати пословним резултатима, тако да се стимулишу успешне организационе јединице. Наставља се процес подмлађивања кадрова у складу са потребама развоја и производних капацитета. Политиком стимулација и адекватних примања треба обезбедити стабилну кадровску базу за све развојне пројекте, тј. обезбедити атрактивне услове за запошљавање младих инжењера за рад на развоју софтвера и хардвера. Посебна пажња ће се у посветити испуњењу уговорених обавеза у циљу реализације прихода али и припреми уговора и споразума за реализацију у 2025. години.

3. Извод из финансијског плана ИРИТЕЛ-а за 2024. годину

У табелама Т.1 до Т.3 дат је извод из финансијског плана за 2024. годину.

Табела Т.1 указује да се планира укупан приход од 1.150,8 милиона динара, расходи 1.112,6 од милиона динара, а добитак пре опорезивања од 38,2 милиона динара.

У табели Т.2 дата је структура по организационим целинама планираних прихода, изворних расхода и остварене разлике. Изворни расходи не укључују заједничке и опште трошкове ИРИТЕЛА и планирани су да у 2024. години износе 140 милиона динара.

Највећи приход у 2024. години планирају се у Сектору за радио комуникације пре свега као резултат потписаног уговора са НИС а.д. Од Сектора за оптичке системе преноса и Сектора производње као и годинама уназад се очекује да понове одличне резултате. Посебно охрабрује што и Сектор за приступне системе преноса и Сектор енергетске електронике треба да забележе другу годину за редом раст пословних прихода.

Да би се обезбедило стабилно и позитивно пословање ИРИТЕЛ-а неопходно је непрестано пратити реализацију ове пословне политике и предузимати све потребне мере у случају одступања од ње. Ово остаје основни и стални задатак руководства ИРИТЕЛ-а.





Табела Т.2 Структура прихода, изворних расхода и остварене разлике по организационим јединицама (у милионима динара)

	Приходи	Изворни расходи (без заједничких трошкова)	Остварена разлика
ЦСП Центар за системе преноса	652,9	550,9	+102,0
ОСП Сектор за оптичке системе преноса	259,6	220,4	+39,2
ПСП Сектор за приступне системе преноса	100,4	86,4	+14,0
СПР Сектор производње	292,9	244,1	+48,8
СЕЕ Сектор енергетске електронике	148,6	114,4	+34,2
СРК Сектор за радио комуникације	343,7	304,3	+39,4
СТЗ Стара зграда	5,6	3,0	+2,6

У табели Т.3 је приказана структура планираних инвестиционих и осталих улагања у укупном износу од 64,2 милиона динара. Највећи део ових средстава односи се на производну, развојну и мерну опрему. У плану је после неколико година и обнављање возног парка. Планирана је набавка опреме за безбедност и контролу приступа, инвестиционо одржавање и адаптацију простора. Унапређење рачунарске инфраструктуре и софтвера представља континуирано улагање у складу са утврђеним плановима. Наставиће се политика улагања у стамбене зајмове за стручне кадрове, али коришћење тих средстава, као и средстава за сва друга улагања ће директно зависити од остваривања пословне политике и ликвидности, и биће под сталном контролом.

Табела Т.3 Планирана инвестициона и остала улагања (у милионима динара)

Рачунарска опрема и софтвер	5,5
Производна, развојна и мерна опрема	26,4
Аутомобили	10,0
Инвестиционо одржавање зграде	12,0
Видео надзор и контрола приступа	5,0
Стамбени зајмови	5,3
УКУПНО	64,2

4. Закључак

Основни циљ пословне политике ИРИТЕЛ-а у 2024. години је остваривање позитивног финансијског резултата, уз обезбеђивање услова за дугорочну стабилност пословања. У том циљу ће се инвестирати у обезбеђење неопходних стручних кадрова, у развој нових уређаја и система, набавку мерне и производне опреме, проширење услуга на друге области, и повећање продаје кроз постојеће и нове купце. Обезбедиће се редовна и сигурна исплата зарада.

Најзначајније претње и опасности којима је друштво изложено су појава глобалних економских и политичких криза, сукоби у свету, цене и рокови набавке репро материјала на светском тржишту, однос евро-долар, инфлација и економски показатељи на домаћем тржишту. Друштво ће наставити да се бави правовременим препознавањем и управљањем ризицима пословања.

Надзорни одбор

Председник Надзорног одбора
Мр Нинко Радивојевић, дипл. инж.

Чланови Надзорног одбора

Проф. др Жељко Ђуровић, дипл. инж.
Мр Томислав Шух, дипл. инж.

Мр Лазар Трпковић, дипл. инж.
Драган Ковачевић, дипл. инж.

Извршни одбор

Генерални директор и председник Извршног одбора
Предраг Ђулибрк, дипл.инж.

Извршни директори

Предраг Мићовић, дипл. инж.
Петар Денда, дипл. екон.

Владимир Костић, дипл. инж.

Секретар друштва

Јадранка Дикић, дипл. правник



ИРИТЕЛ а.д. БЕОГРАД

Батајнички пут 23, 11080 Београд, Србија
Матични број друштва: 07026617, Број решења уписа у судски регистар: БД 665
Генерални директор (011) 3073 515, Служба продаје и маркетинга (011) 3073 555
Маркетинг (011) 3073 544, Централа (011) 3073 400, Факс (011) 3073 434
E-mail: info@iritel.com
<http://www.iritel.com>